

السادة أعضاء مجلس المقاطعة المحترمين،

يسعدني أن أقدم لكم خطتي المؤقتة المقترحة لتحسين رأس المال (CIP)، والتي تغطي السنة المالية 2022 - 2024. عندما ناقشنا احتياجاتنا من رأس المال في ربيع 2020، كنا في الأشهر القليلة الأولى من جائحة COVID-19 واخترنا المحور الصعب القائم على خطة تحسين رأس المال CIP لمدة عام واحد. بعد مرور عام، ها نحن نقترّب من نهاية الجوانب الصحية العامة للجائحة، ولكننا نعلم أن الآثار الاقتصادية للأزمة مستمرة، وبخاصة بالنسبة لمواطنينا الذين فقدوا وظائفهم وعانوا كثيرًا لدفع إيجارات بيوتهم. إن التركيز المالي المستمر على الاحتياجات الأساسية لمجتمعنا التي تضم الإسكان والطعام ودعم المشروعات التجارية الصغيرة، جنبًا إلى جنب مع نهجنا "التجسيري" لموازنة الميزانية التشغيلية باستخدام أموال فيدرالية، جعل التوقعات المالية للعامين الماليين القادمين توقعات تنطوي على تحديات.

كان التقدم إلى عالم ما بعد الجائحة يعني التضحية. تلقى موظفو المقاطعة، للسنة الثانية على التوالي، دفعات تعويضية محدودة للغاية. تتجلى صدمة الجائحة أيضًا في حقيقة أننا نقترح خطة تحسين رأس مال CIP واستفتاءً في سنة فردية الرقم. لم تفعل مقاطعة أرلينغتون ذلك منذ عدة عقود، ومدة الثلاث سنوات لا يشبهها أي اقتراح في السنوات الأخيرة. على أية حال، كما أشرنا في العام الماضي، كان من بين روافعنا الأساسية في معالجة الانخفاضات الحادة في الإيرادات تعديل استثمارات رأس المال والتراجع عنها.

نظرًا للطبيعة المؤقتة لخطة تحسين رأس المال CIP هذه، فإننا نتقدم إلى ما وراء قائمة استثمار العام الماضي التي تضم البنود الأساسية فقط والتي تقوم على "يجب أن نفعل"، لكننا لا نزال مقيدين. الحدود والقيود العادية المفروضة على استثماراتنا هي سياستنا المالية المتمثلة في تكريس ما لا يزيد عن 10% من إيرادات موازنتنا العمومية لخدمة الدين. في هذا العام، نظرًا لانخفاض الإيرادات بسبب الجائحة والتزامنا المستمر بالإنفاق المعقول والمقيد، فإننا نركز على الروافع الأساسية لمعالجة النمو المتوقع في خدمة الديون السنوية للميزانية العمومية للأعوام القليلة القادمة. من خلال تحديد نمو خدمة ديوننا بمبلغ 3.7 مليون دولار في السنة المالية 2023 و 5.3 مليون دولار في السنة المالية 2024، فإن ذلك سيسمح لنا "بعبور" العام القادم من مداوات الميزانية والانتعاش الاقتصادي، ومن ثم العودة إلى عملية خطط تحسين رأس المال العشرية العادية (لعشر سنوات) في أواخر ربيع العام 2022.

تسمح خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة باستثمار أكثر مما توقعنا أن يكون ممكنًا في نفس هذا الوقت من العام الماضي. سنفي بالالتزامات الحالية للأولويات الإقليمية مثل Metro، ونستأنف جهودنا نحو "حالة الوضع الجيد" لبنيتنا التحتية، وسنقدم دفعات مقدمة على الالتزامات التي تم التعهد بها من خلال جهود استخدام الأراضي والتخطيط ومراجعة البرامج. توفر العديد من جهود التخطيط هذه وتفاؤلنا بأن أحوالاً مالية أفضل تنتظرنا في المستقبل وتوفر لنا بداية لخارطة طريق لخطة تحسين رأس المال العشرية CIP القادمة عندما نعود في العام 2022.

### الوفاء بالالتزامات السابقة

في حين أنه من الطبيعي التركيز على ما هو جديد في خطة الإنفاق أو خطة رأس المال، فإن الكثير مما ندفعه كل عام في خدمة الديون يذهب للوفاء بالالتزامات كان قد تم التعهد بها من خلال الاستثمارات في السنوات السابقة. سيشهد المقيمون في المقاطعة افتتاح مجموعة غير مسبوق من المرافق العامة الجديدة على مدار الاثني عشر شهرًا القادمة وسيتمتعون بثمار القرارات السابقة:

• **Lubber Run Community Centre** - قام مجلس المقاطعة بتوفير أموال تشغيلية للسماح بافتتاح المركز في خريف هذا العام. وقد رأى العديد من السكان هذه المنشأة الجديدة لأنها كانت أحد مواقع التطعيم الأساسية لـ COVID-19. سيوفر الموقع المتوسط للمركز واتساع البرامج، بالإضافة إلى الألواح الشمسية التي سيجري إضافتها في إطار شراكة بين القطاعين العام والخاص، سيوفر هذا حيزًا ترفيهيًا ومجتمعياً ممتازًا لجميع السكان في غضون أشهر قليلة.

• **Long Bridge Aquatics & Fitness Facility** - مع اقتراب اكتمال البناء ومع تغطية تكاليف التشغيل بتبرع سخى من شركة Boeing Corporation، سيبدأ قريبًا السكان والزوار وأفراد الجيش باستخدام هذه المنشأة ابتداءً من هذا الخريف.

- **محطة الإطفاء 8** - منح مجلس المقاطعة للتو عقد Construction Manager at Risk الأخير، وسيبدأ العمل في إعادة بناء هذه المحطة التاريخية هذا الخريف - ويشمل هذا العقد أول سقف للطاقة الشمسية الحيوية في المنطقة.
- **Jennie Dean Park** - بعد ما يقرب من عقد من التخطيط والنقاش، أصبح العمل الآن تحت التنفيذ وسيكتمل إنشاء المرافق الترفيهية والاجتماعية وسيتم افتتاحها قبل نهاية العام 2021.

هناك أيضًا العديد من مشاريع النقل المهمة التي يتم تمويلها بشكل أساسي من خلال مصادر مخصصة للنقل ومن منح من الولاية ومنح فيدرالية يجري تنفيذها.

- **مرفق ART O&M facility** - سيؤدي ذلك إلى توحيد مرافق الإرسال والصيانة لشبكة حافلاتنا وتوفير مأوى لسنوات قادمة
- **Crystal City Metro East** - سيحقق هذا الوعد بزيادة القدرة على الوصول إلى National Landing من أجل التنمية المرافقة لوصول Amazon
- **Ballston West Entrance** - سيوفر هذا مزيدًا من القدرة على الوصول بإضافة سلمين (درجين) على مستوى الشارع، يتصلان بممر وبطابق ميزانين جديد
- **Columbia Pike Multi-Modal** - سيعمل هذا البرنامج متعدد السنوات على تحسين جميع أساليب النقل للمشاة وسائقي الدراجات وسائقي السيارات وراكبي الترانزيت، من خلال تحسينات الطرق والأرصعة والمرافق والترانزيت.

### الالتزامات الإقليمية

تفي خطتنا لتحسين رأس المال CIP المقترحة بالتزاماتنا بتمويل شبكة المترو الإقليمية، بمبلغ إجمالي مقداره 93 مليون دولار على مدى السنوات الثلاث القادمة، وهو ممول من خلال سندات التزام عامة ومساعدات للنقل من الولاية. تتبع خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة أيضًا الاتفاقية المبرمة مع مدينة Alexandria لاستبدال جسرين مهالكين - جسر West Glebe Road Bridge وجسر Arlington Ridge Road Bridge - بقيمة إجمالية تبلغ 44 مليون دولار، علمًا بأن حصة المقاطعة تأتي بشكل أساسي من أموال مخصصة للنقل. تسعى المقاطعة بالتعاون مع مدينة Alexandria، للحصول على تمويل اتحادي مخصص لجسر Arlington Ridge Bridge.

### حالة جيدة من الصيانة

لدى المقاطعة برامج رأسمالية للصيانة في جميع مجالات بنيتنا التحتية وأصولنا التكنولوجية في الواقع، وهي تهدف إلى إبقائها في "حالة جيدة من الصيانة". في الوقت نفسه، إن استثمارنا الرأسمالية الأقل إثارة، استبدال الأسقف وشبكات التدفئة والتهوية وتكييف الهواء وإصلاح الممرات والملاعب والحفاظ على التكنولوجيا محدثة، هي أمر ضروري لتوفير الخدمات للجمهور. نظرًا للشخوخة الطبيعية التي تعاني منها بنيتنا التحتية، فقد عملنا على مدى السنوات العشر الماضية على توسيع وتحسين برامج رأس المال للصيانة، من خلال زيادة مستويات التمويل الإجمالية، وتوسيع نطاق مصادر التمويل لتشمل خيارات السندات والتمويل قصير الأجل (لتلبية معايير "العمر الإنتاجي") بالإضافة إلى مصدر التمويل الأكثر مرونة، PAY-as-you-Go، القادم من دعم الضرائب المحلية. ما هو أكثر أهمية، هو أننا نعمل من خلال تقييمات شاملة للحالة يجري نجازها كل خمس سنوات تقريبًا، بالإضافة إلى قوائم جرد لكل فئة من فئات الأصول. يجب تحديث هذه التقييمات وإكمالها قبل مثل هذا الوقت من العام القادم.

على الرغم من أننا أحرزنا تقدمًا جيدًا في متابعة احتياجات رأس مال الصيانة المؤجلة، فقد عانت هذه البرامج من تخفيضات نظرًا لأننا عالجنا تأثيرات إيرادات معدل الشواغر التجارية قبل أمازون والجانحة. تبدأ خطة تحسين رأس المال CIP هذه في إعادة بناء البرامج الرأسمالية للصيانة بشكل متواضع؛ وستشمل الميزانيات القادمة وخطة تحسين رأس المال العشرية CIP القادمة طلبات تمويل متزايدة لضمان عدم انقطاع الخدمات وتجنب فشل البنية التحتية المكلفة بسبب تأخير استثمارات الصيانة الاستباقية.

تشمل استثمارات رأس المال الخاصة بالصيانة الممولة من مصادر الميزانية العامة البنود المبينة أدناه، في حين أن البرامج الأخرى المخصص أموال خاصة بها مثل مجاري الصرف الصحي ومجاري ومياه الأمطار لديها برامج رأسمالية خاصة بالصيانة سيتم مناقشتها في كل جلسة عمل.

• **صيانة الجسور:** بالإضافة إلى تمويل مشاريع الجسور المشتركة مع Alexandria، تتضمن خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة 4.5 مليون دولار لصيانة 25 جسرًا للسيارات و 11 جسرًا للمشاة (لا تقع في الحدايق). متوسط عمر هذه الجسور 48 عامًا.

• **التعبئة:** تتضمن خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة 12 مليون دولار سنويًا لصيانة أسفلت طرق المقاطعة التي يبلغ طولها 1,061 ميلًا، وهو ما يدعم أيضًا البنية التحتية للنقل والدراجات. سيحافظ هذا الاستثمار على مؤشر حالة الإسفلت في النطاق المستهدف من 75 إلى 80.

• **التكنولوجيا:** من المقترح تخصيص 71 مليون دولار يتم توفيرها بشكل أساسي من خلال أداة تمويل المقاطعة قصيرة الأجل في خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة ذات الثلاث سنوات للاستثمار في التكنولوجي، والتي تركز بشكل أساسي على صيانة واستبدال أجهزة الكمبيوتر والخوادم ومعدات الشبكة وأنظمة الراديو. والأهم من ذلك، هو أن خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة تتضمن 14 مليون دولار لاستبدال نظام الموارد البشرية والمالية (PRISM) المتقدم الخاص بالمقاطعة.

• **المرافق الحكومية:** يبلغ الإجمالي المقترح لاستثمارات المرافق 37 مليون دولار، وهو يشمل مشاريع صيانة رأسمالية مثل الأسقف وأنظمة التدفئة والتهوية وتكييف الهواء. بالإضافة إلى برنامج رأس مال الصيانة، تغطي هذه الاستثمارات مشاريع التجديد مثل المرحلة التالية من تحديث مبنى المحاكم / الشرطة الذي مضى على إنشائه 27 عامًا، بما في ذلك قاعات المحاكم والغرف والبنية التحتية الأساسية للتكنولوجيا. وكما هو مبين بمزيد من التفصيل أدناه، تغطي الاستثمارات أيضًا تحسينات البنية التحتية والتجديدات لمبنى N. 14th Street 2020 الواقع على الجانب الآخر مباشرة من مبنى المحاكم / الشرطة.

• **المتنزهات:** تشمل خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة 34.3 مليون دولار كاستثمارات في المتنزهات تركز بشكل أساسي على مشاريع الصيانة الرأسمالية. يشمل هذا التجديد الكامل لملاعب تنس Bluemont Park القديمة ومأوى النزهات والمرافق ذات الصلة، ونظرًا لوقوعها في منطقة حماية موارد، فإنها ستحتاج إلى إعادة تصميم رئيسية. تشمل خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة التمويل المستمر لاستبدال العشب اصطناعي لثلاثة ملاعب يبلغ عمرها 8 إلى 10 سنوات لضمان سلامة مستخدميها. كما تشمل الخطة أيضًا تحويل العشب في الملعب العلوي في متنزه توماس جيفرسون Thomas Jefferson Park إلى عشب صناعي. تواصل خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة برنامج مسارات وجسور المحسن للمتنزه، بما في ذلك استبدال جسر واحد في Lubber Run وجسر Glencarlyn Park. أخيرًا، تتضمن خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة على تمويل التخطيط لـ Arlington Boathouse نظرًا للتقدم المتحقق والزخم الذي يظهره شركاؤنا الفيدراليين في هذا المشروع الذي يخص الأجيال.

### التخطيط لاستثمارات رأس المال المستقبلية

بينما سيكون الحفاظ على ما لدينا دائمًا أولوية قصوى، فإن الخطط الجديدة ومراجعات الخطط والبرامج الحالية تُخبر كذلك عن خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة. بالنظر إلى المدة القصيرة الأجل لخطة تحسين رأس المال CIP المقترحة المؤقتة وللطبيعة الأطول أجلاً لخطةنا وبرامجنا (والتي يمكن أن تتراوح بين 30 و 40 عامًا في بعض الحالات)، فإن خطة تحسين رأس المال CIP الثلاثية المقترحة هذه ترسم خطوات للمشاريع التي ستمتد إلى مزيد من الوقت في المستقبل ولا تعكس خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة المؤقتة النطاق الكامل للالتزامات، ومن الطبيعي أن تعكس الدورات المتعددة للخطة CIP. تشمل النقاط البارزة ما يلي:

• **الحفاظ على الأحياء:** مع الانتهاء مؤخرًا من مراجعة البرنامج، تتضمن خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة 6 ملايين دولار لجولات التمويل المستقبلية، بما في ذلك 2 مليون دولار للاستفتاءات المقترحة في نوفمبر 2021. لقد أقرت مراجعة البرامج بالحاجة إلى استثمارات أكبر حسبما تسمح به الظروف المالية.

• **National Landing:** تتضمن خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة مجموعة متنوعة من تحسينات النقل والمرافق الحكومية والمنتزهات / المساحات المفتوحة لدعم خطة قطاع مدينة الكريستال Crystal City Sector Plan، التي كان قد تم تبنيها في العام 2010، وربما دراسة تخطيط مدينة البنتاغون Pentagon City Planning Study عند الانتهاء من وضع هذه الخطة. مع تزايد معدل إعادة التطوير في منطقة National Landing، طلبت من بعض الموظفين إجراء مراجعة على المدى القريب للمتنزهات ومخططات المساحات المفتوحة، والتعلم من مبادرة 22202 Livability Initiative، بهدف الاستعداد لإجراء مناقشة أكثر شمولاً كجزء من خطة تحسين رأس المال CIP العشرية المقترحة في الربيع القادم. وكذلك سيتم توفير مكتبة لخدمات محدودة (ممولة من خلال التزامات المنافع المجتمعية) على الإنترنت في العام 2024.

• **Vision Zero:** تتضمن خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة التي تم اعتمادها من قبل مجلس المقاطعة هذا الشهر فقط، 5 ملايين دولار لبدء جهود التنفيذ لعناصر البنية التحتية لتعزيز سلامة النقل.

• **دار القضاء Courthouse:** بالإضافة إلى المرحلة التالية من مبنى المحاكم / الشرطة، تتضمن خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة تمويلًا لتجديد جزئي لمبنى 2020 N. 14<sup>th</sup> St. building. خلال جائحة COVID-19، شهدنا تغييرًا تحوليًا في كيفية أداء القوى البشرية العاملة في المكتب لعملهم. في ظل وجود معظم المساحات المكتبية في المقاطعة (خارج وزارة الخدمات الإنسانية) في المباني الأربعة في منطقة دار القضاء Courthouse (Bozman)، Courts/Police، Court Square West و 14<sup>th</sup> Street (2020 N.)، فقد بدأنا في تقييم كيف يجب أن يتم تحويل المساحة استوعب المزيد من العمل عن بُعد وما إذا كان من الممكن حدوث المزيد من الدمج؛ سيكون هذا بطبيعته جهدًا يمتد على العديد من السنوات. في الوقت نفسه، ها نحن نستفيد من هذه الفرصة لمعالجة إعادة التطوير المعلقة والضغط الناشئة على المساحات. ومن الأمثلة الأساسية على ذلك، محطة County Fire Station 4 القديمة و مكاتب Fire Marshal's في كلاريندون Clarendon حيث تتواجدان معًا. إن نقل هذه الوظيفة إلى مبنى 2020 سيساعد على تخفيف الضغط على المساحات الفارغة في كلاريندون Clarendon.

### الاستفتاءات المقترحة في نوفمبر 2021

تم تقييد طلب الاستفتاءات في نوفمبر 2020 عن قصد بسبب جائحة Covid-19، ولم يغطي سوى سنة واحدة من التمويل. على الرغم من أنه ليس من المعتاد إجراء استفتاءات "خارج العام"، إلا أن الهدف من الطلب هو تغطية احتياجات التمويل الإلزامي للعام القادم لمشاريع المترو، والاسفلت، ومشاريع الصيانة الوقائية الهامة في المتنزهات ومنشآت المقاطعة. يبلغ إجمالي الطلب من أجل الاستفتاءات 62.535 مليون دولار (باستثناء مدارس أرلينغتون العامة APS التي ستضاف بمجرد أن تتبنى مدارس أرلينغتون العامة APS خطة تحسين رأس المال CIP الخاصة بها).

استفتاءات السندات المقترحة لعام 2021 في مقاطعة أرلينغتون	
17,035,000	البنية التحتية للمجتمع
6,800,000	المنتزهات المحلية والاستجمام
38,700,000	المترو والمواصلات
62,535,000	إجمالي استفتاءات المقاطعة
TBD	مدارس أرلينغتون العامة
	تحدد فيما بعد

### مدارس أرلينغتون العامة

أصدرت مدارس أرلينغتون العامة (APS) خطة تحسين رأس المال CIP الثلاثية المقترحة، بما في ذلك استفتاءات مقترحة في نوفمبر 2021 بقيمة 23.01 مليون دولار. تماشياً مع الممارسات السابقة، سيتم دمج طلب خطة تحسين رأس مال مدارس أرلينغتون العامة APS CIP والاستفتاءات في خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة بعد أن يكمل مجلس المدرسة عملياته. كما هو الحال في المقاطعة، أكملت مدارس أرلينغتون العامة APS أو انها بصدد اكمال تنفيذ عدد من مشاريع التوسعة الهامة للغاية، بما في ذلك مدرسة Elementary School Cardinal الجديدة التي ما زالت قيد الإنشاء، والإكمال الأخير لمدرسة Dorothy Hamm Middle School ومدرسة Fleet Elementary School، من بين مدارس أخرى.

### النقل

تتضمن خطة تحسين رأس المال CIP أكثر من 710 مليون دولار (بالإضافة إلى المترو) لتحسين النقل، بدءاً من مشاريع ومرافق رئيسية متعددة السنوات (بعضها مذكور أعلاه)، وصولاً إلى برامج صيانة رأسمالية. خلال العام الماضي، كان تركيزنا الأساسي على تحسين تنفيذ برامج للبنية التحتية من خلال استراتيجيات مختلفة. يمكن أن تكون مشاريع النقل معقدة على نحو خاص نظراً لأن العديد منها يحتاج إلى تسهيلات خاصة، فهي تعتمد على جولات تمويل على مدى عدة سنوات وموافقات من شركاء التمويل، ولها تأثيرات ناتجة عن تطوير النطاق. نحن نقترح نهجاً جديداً من شأنه تعزيز المشاريع معاً في وقت واحد، على الرغم من أن التمويل الكامل قد لا يكون متاحاً بعد. وهذا يعكس تجربتنا التاريخية في أن بعض المشاريع ستأخر حتماً نظراً للتعقيدات المذكورة أعلاه. لاستيعاب هذا النهج، تعرض خطة تحسين رأس المال CIP تعديلاً للنتيجة بالتدفق النقدي على مستوى البرنامج بنسبة 20 في المائة (ليصل إلى 568 مليون دولار).

### مياه الأمطار

يصل إجمالي الاستثمارات في برنامج Stormwater إلى 95.9 مليون دولار على مدى ثلاث سنوات من خطة تحسين رأس المال CIP. تشمل النقاط البارزة 26.8 مليون دولار لـ Spout Run Watershed، و 16.7 مليون دولار لـ Cardinal Elementary School، و 5.4 مليون دولار لـ Ballston Pond Watershed Retrofit. تعكس هذه الاستثمارات الجهد الكبير الذي سيكون مطلوباً لتحديث البنية التحتية لتصريف مياه الأمطار في المقاطعة. المشاريع الهامة المتعددة التي هي قيد التنفيذ تشمل Donaldson Run Tributary B Stream Restoration و Ballston Pond.

### المرافق

تتضمن خطة تحسين رأس المال CIP 185.2 مليون دولار للمرافق، وهي تشمل تنفيذ الخطة الرئيسية للمواد الصلبة Solids Master Plan، و 15.7 مليون دولار في Washington Aqueduct Capital، و 5.7 مليون دولار في نقل خطوط Gravity Transmission mains، إلى جانب برامج لحالة الصيانة الجيدة لما يقرب من 1,000 ميل من المياه وخطوط الصرف الصحي عبر المقاطعة. المشاريع الهامة المتعددة التي هي قيد التنفيذ تشمل Spout Run، Fairfax Water Interconnection، Sanitary Sewer Relining، وتحسينات South Troy Street Water & Sewer Improvements في شارع South Troy.

### مشاركة الجمهور

هذا العام، لم نتمكن من تحقيق مشاركة الجمهور في خطة تحسين رأس المال CIP مشاركة فعلية، على الرغم من أننا تلقينا وجهات نظر من 724 مقيماً نقلوا أولوياتهم بالنسبة لاستثمارات رأس المال في مجتمعنا من خلال أداة استطلاع عبر الإنترنت. يأخذ اقتراحي في الاعتبار العديد من الأولويات التي عبر عنها أبناء المجتمع. إنني أطلع إلى مواصلة الحوار حول أولويات الاستثمار الرأسمالي بينما أقوم بتطوير خطة تحسين رأس المال (CIP) للسنوات المالية 2023 - 2032.

### الأجور السائدة

سأقدم اقتراحاً في الأشهر القليلة القادمة لتخفيض سياسة الأجور لعقود البناء في ميدان الأشغال العامة كما سمح به الكومنولث مؤخرًا. التبعات المالية لهذه السياسة ليست معروفة بالكامل بعد، وعلى هذا النحو لم يتم تضمينها بعد في خطة تحسين رأس المال CIP هذه.

قبل الختام، أردت أن أذكر أولويتين رئيسيتين في المقاطعة: المساواة والبيئة. كما هو الحال مع إعداد الميزانية التشغيلية، أجرينا محادثات صحية، وإن كانت أولية، حول كيف يمكن أن يساعد كل برنامج من برامج رأس المال في مبادرتنا المتعلقة بالمساواة. هذا عمل معقد وصعب، وليس هناك الكثير من نماذج من مناطق أخرى لاتباعها، وأنا ملتزم بالعمل على هذا على مدى الدورات القليلة القادمة لخطة تحسين رأس المال CIP. فيما يتعلق بالبيئة، على الرغم من العدد المحدود للمشاريع الجديدة في خطة تحسين رأس المال CIP المقترحة، أعتقد أننا نقوم أكثر فأكثر بدمج المبادئ البيئية في جميع برامجنا. ستكون عمليات استبدال السقف المخطط لها في خطة تحسين رأس المال CIP جاهزة للطاقة الشمسية، وأنظمتنا المعلقة بالتدفئة والتهوية وتكييف الهواء HVAC موفرة للطاقة، ونقوم بتركيب أجهزة شحن السيارات الكهربائية حيثما أمكن ذلك. لا يزال أماننا الكثير من العمل، و لكنني أعتقد أننا نحقق تقدمًا جيدًا.

أود أن أشكر الموظفين في مختلف دوائر المقاطعة، وبخاصة أولئك العاملين في وزارة الشؤون الإدارية والمالية، على عملهم في وضع هذا المقترح لخطة تحسين رأس المال CIP المؤقتة وقصير الأجل هذه. أتطلع إلى العودة إلى جهودنا التقليدية التخطيط لمدة 10 سنوات في الربع المقبل. كما أنني أتطلع إلى مناقشة اقتراحي مع مجلس المقاطعة والمجتمع على مدى الأشهر القليلة القادمة.

المخلص،

Mark J. Schwartz



مدير المقاطعة